

## VIII. PARTICIPAÇÃO

## A elaboração da Estratégia Regional Lisboa 2020 contou com a participação das seguintes entidades e individualidades:

adi – Agência de Inovação  
AdP – Águas de Portugal  
AECOPS – Associação de Empresas de Construção e Obras Públicas  
AEP – Associação Empresarial de Portugal  
AERLIS – Associação Empresarial da Região de Lisboa  
AERSET – Associação Empresarial da Região de Setúbal  
AIP – Associação Industrial Portuguesa  
Alcatel Portugal S.A.  
Alto Comissário para a Imigração e Minorias Étnicas  
Amarsul – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.  
AMBELIS – Agência para a Modernização Económica de Lisboa  
AMDS – Associação de Municípios do Distrito de Setúbal  
Amorim Industrial Solutions  
ANA – Aeroportos de Portugal  
ANETIE – Assoc. Nacional das Empresas das Tecnologias de Informação e Electrónica  
ANTRAM – Assoc. Nacional de Transportes Públicos Rodoviários de Mercadorias  
APAP – Associação Portuguesa dos Arquitectos Paisagistas  
APL – Administração do Porto de Lisboa  
APLOG – Associação Portuguesa de Logística  
APS – Associação Portuguesa de Suinicultores  
APSS – Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra  
ARS LVT – Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo  
ARTEMREDE – Teatros Associados  
ATL – Associação de Turismo de Lisboa  
AUP – Associação dos Urbanistas Portugueses  
Autoeuropa  
Cacém Polis  
Câmara do Comércio e Indústria Luso-Alemã  
Câmara Municipal de Alcochete  
Câmara Municipal de Almada  
Câmara Municipal da Amadora  
Câmara Municipal do Barreiro  
Câmara Municipal de Cascais  
Câmara Municipal de Lisboa  
Câmara Municipal de Loures  
Câmara Municipal de Mafra  
Câmara Municipal da Moita  
Câmara Municipal do Montijo  
Câmara Municipal de Odivelas  
Câmara Municipal de Oeiras  
Câmara Municipal de Palmela  
Câmara Municipal do Seixal  
Câmara Municipal de Sesimbra  
Câmara Municipal de Setúbal  
Câmara Municipal de Sintra  
Câmara Municipal de Vila Franca de Xira  
CAMPOTEC – Comercialização e Consultoria em Hortofrutícolas, S.A.  
CAP – Confederação dos Agricultores Portugueses  
Caritas de Setúbal  
Carris – Companhia Carris de Ferro de Lisboa, S.A.  
CCB – Centro Cultural de Belém  
CCP – Confederação de Comércio e Serviços de Portugal  
CDSSL – Centro Distrital da Segurança Social de Lisboa  
CDSSS – Centro Distrital Segurança Social de Setúbal

CEEETA – Centro de Estudos em Economia da Energia, dos Transportes e do Ambiente  
CGTP – Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses  
Comissão de Protecção de Menores de Setúbal  
Comunidade Portuária de Lisboa  
Conselho Regional de Lisboa e Vale do Tejo  
COTHN – Centro Operativo e Tecnológico Hortofrutícola Nacional  
CP – Caminhos de Ferro Portugueses  
CTIC – Centro Tecnológico das Indústrias do Couro  
CTT – Correios de Portugal, S.A.  
Deloitte & Touche  
DGAP – Direcção Geral da Administração Pública  
DGFV – Direcção Geral de Formação Vocacional  
DHV-FBO – Consultores, S.A.  
Direcção Geral de Infra-Estruturas (MDN)  
DRE-LVT – Direcção Regional de Economia de Lisboa e Vale do Tejo  
EMEL – Empresa Pública Municipal de Estacionamento de Lisboa  
Equipa de Acolhimento de Emergência da Cidade de Lisboa  
Escola de Comércio de Lisboa  
Escola Profissional Agrícola D. Dinis da Paia  
Escola Profissional da Amadora/Gustavo Eiffel  
Escola Profissional de Hotelaria e Turismo de Lisboa  
Escola Profissional de Salvaterra de Magos  
Escola Secundária Ferreira Dias  
Escola Secundária Marquês de Pombal  
Escola Superior de Música de Lisboa  
ETIC – Escola Técnica de Imagem e Comunicação  
FA/UTL – Faculdade de Arquitectura da Universidade Técnica de Lisboa  
FCT/UNL – Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa  
FERTAGUS  
FIAPAL – Fórum da Indústria Automóvel de Palmela  
Fundação Calouste Gulbenkian  
GEOIA – Grupo de Estudos de Ordenamento do Território e Ambiente  
HOVIONE Farmacênciã, S.A.  
IA – Instituto do Ambiente  
IAPMEI – Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas  
ICN – Instituto de Conservação da Natureza  
IEFP – Instituto de Emprego e Formação Profissional  
IEP – Instituto das Estradas de Portugal  
IGFSE – Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu  
INA – Instituto Nacional de Administração  
INETE – Instituto de Educação Técnica  
INH – Instituto Nacional Habitação  
INR – Instituto dos Resíduos  
Instituto Bento Jesus Caraça  
IPL – Instituto Politécnico de Lisboa  
IPPAR – Instituto Português do Património Arquitectónico  
IPS – Instituto Politécnico de Setúbal  
IPTM – Instituto Portuário e dos Transportes Marítimos  
IRAR – Instituto Regulador de Águas e Resíduos  
IRS – Instituto de Reinserção Social  
ISCTE – Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa  
ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão  
ISQ – Instituto de Soldadura e Qualidade  
IST – Instituto Superior Técnico  
JML – Junta Metropolitana de Lisboa  
Lisboa E-Nova – Agência Municipal de Energia e Ambiente  
LISPOLIS – Associação para o Pólo Tecnológico de Lisboa  
LNEC – Laboratório Nacional de Engenharia Civil  
LPN – Liga para a Protecção da Natureza  
LX Filmes

Madan Parque de Ciência  
Ministra da Educação  
Ministro do Ambiente, Ordenamento do Território e Desenvolvimento Regional  
Misericórdia de Lisboa  
ML – Metropolitano de Lisboa  
Museu Nacional do Azulejo  
Mutualista Açoriana de Transportes Marítimos, S.A.  
NAER – Novo Aeroporto, S.A.  
NERSANT – Núcleo Empresarial da Região de Santarém  
NERSET – Associação Empresarial da Região de Setúbal  
Novabase  
Observatório do Emprego e da Formação Profissional  
Ordem dos Biólogos  
Portugal Telecom – Inovação  
Portway Handling de Portugal, S.A.  
PSP – Comando Metropolitano de Lisboa  
PSP – Comando de Setúbal  
Quaternaire Portugal  
Quercus – Associação Nacional de Conservação da Natureza  
REFER, EP – Rede Ferroviária Nacional  
Secretário de Estado do Ambiente  
Secretário de Estado do Desenvolvimento Regional  
Secretário de Estado do Emprego e Formação Profissional  
Secretário de Estado do Ordenamento do Território e das Cidades  
Secretário de Estado do Turismo  
Siemens Portugal  
SIMTEJO – Sistema Multimunicipal de Saneamento do Tejo e Trancão  
Sub-Região de Saúde de Setúbal  
Taguspark – Parque de Ciência e Tecnologia  
Transportes Luís Simões, S.A.  
TRANSTEJO – Transportes Tejo, Lda.  
Tratolixo, EIM  
UGT – União Geral de Trabalhadores  
Valorsul – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos S.A.  
WTeam – Participação e Empowerment  
Ydreams  
Zero em Comportamento

Alcídes Rodrigues  
Álvaro Costa  
Amanda Coyle  
Ana Barroca  
Ana Tostões  
António Branco  
António Mega Ferreira  
António Mendes Baptista  
António Pinho Vargas  
António Pinto Ribeiro  
Bernardo Alves  
Brian Callanan  
Carlos Correia  
Carlos Lopes  
Carlos Magno  
Carlos Zorrinho  
Clara Camacho  
Correia da Fonseca  
Costa Lobo  
Cristina Siza Vieira  
Diogo Vaz Guedes  
Dulce Álvaro Pássaro

Eduardo Cruz  
Elísio Summavielle  
Félix Ribeiro  
Francisco Ferreira  
Francisco Murteira Nabo  
Guilhermino Rodrigues  
Henrique Montelobo  
Henrique Neto  
Hipólito Bettencourt  
Jean-Claude Prager  
Joana Sousa Monteiro  
João Amaral  
João Cravinho  
João Joanaz de Melo  
João Paulo Bessa  
João Pedro Rodrigues  
João Picoito  
Jordi Carbonell  
Jorge Coelho  
Jorge Jacob  
José Afonso Furtado  
José Amaral  
Jose de la Sota  
José Joaquim Leitão  
José Luís Bento Coelho  
José Realinho de Matos  
José Rui Felizardo  
Lúvia Tirone  
Luís Bruno Soares  
Luís Correia da Silva  
Luís Maltez  
Luís Paixão Martins  
Luís Patrão  
Luís Sousa Lobo  
Luís Valadares Tavares  
Manuel Bairrão Oleiro  
Manuel Oliveira Silva  
Márcia Trigo  
Margarida Marques  
Maria de Lourdes Lima dos Santos  
Maria Inês Cordeiro  
Natércia Rego Cabral  
Nuno Gonçalo Vieira Matias  
Nuno Vitorino  
Oliveira das Neves  
Orfeu Flores  
Paulo Ferrão  
Pedro Pissara  
Pierre Bourgogne  
Raquel Henriques da Silva  
Robert Stussi  
Rocha de Matos  
Rui Gomes  
Teresa Almeida  
Teresa Gil  
Tiago Farias  
Tiago Pitta e Cunha  
Vasco Varela  
Vitor Góis  
Volkmar Strauch

## ÍNDICE DE FIGURAS

- 1 A Região de Lisboa no território nacional -18
- 2 A Região de Lisboa: Área Metropolitana de Lisboa e respectivos concelhos - 19
- 3 Políticas Públicas numa perspectiva de renovação do modelo competitivo - 20
- 4 Estrelas emergentes na Europa - 26
- 5 Convergência: desempenho da região no contexto nacional e europeu - 27
- 6 Coesão e competitividade:  
a Região de Lisboa no contexto nacional (1991-95/2000-02) - 27
- 7 Variação populacional na Região de Lisboa - 1991/2001 - 29
- 8 Saldo migratório na Região de Lisboa (1991/2001) - 29
- 9 Índice de envelhecimento da população (2001) - 29
- 10 Proporção de população de nacionalidade estrangeira na região (2001) - 30
- 11 Zonas críticas urbanas e espaços desqualificados na Região de Lisboa - 33
- 12 Densidade dos alojamentos (2001) - 34
- 13 Principal meio de transporte nos movimentos pendulares na região - 37
- 14 Logística na Região de Lisboa - 38
- 15 Infraestruturas de transportes da Região de Lisboa - 40
- 16 Evolução da população servida com abastecimento de água no domicílio - 42
- 17 Taxas de cobertura populacional de ligação a ETAR - 43
- 18 Água e natureza na Região de Lisboa - 45
- 19 Consumo de energia eléctrica (kWh), por tipo de consumo (2004) - 46
- 20 Evolução da energia eléctrica (GWh) produzida a partir de fontes renováveis - 46
- 21 Evolução da energia eléctrica (GWh) produzida a partir de energia eólica - 47
- 22 Mapa da megalópole europeia - 50
- 23 Posição das regiões capitais na Europa alargada (contexto nacional e europeu) - 51
- 24 A diferenciação qualitativa da Região de Lisboa  
(internacionalização e capacidade exportadora) - 52
- 25 Terciarização da população por concelhos da Região de Lisboa - 53
- 26 Especialização produtiva na Região de Lisboa - 54
- 27 A diversidade industrial nas principais cidades das regiões europeias - 55
- 28 Evolução das despesas em I&D nas regiões portuguesas na despesa nacional - 56
- 29 I&D empresarial na região alargada de Lisboa (mega-região) - 56
- 30 % de recursos humanos e despesas com I&D nas regiões europeias - 57
- 31 Médicos por 1000 habitantes nas regiões capitais europeias  
e regiões portuguesas (2003) - 63
- 32 Taxa de desemprego total e feminino - 64
- 33 Taxa de desemprego jovem (15-24 anos) nas regiões europeias capitais (2003) - 64
- 34 Evolução do desemprego de longa duração - 64
- 35 População com ensino superior na Região de Lisboa - 69
- 36 Cenários para Lisboa – Tabela de identificação das variáveis-chave - 81
- 37 Micro cenários - 84
- 38 Lisboa Euro-Região Singular: Uma região interactiva centrada nas pessoas - 91
- 39 Região de polarização metropolitana - 94
- 40 Corredores multimodais da Região de Lisboa e Vale do Tejo - 94
- 41 Principais eixos e domínios para o desenvolvimento regional - 99
- 42 Modelo de governação activa regional de Lisboa - 135

## ÍNDICE DE QUADROS

- 1 Indicadores territoriais e demográficos - 28
- 2 Previsão demográfica - 28
- 3 Indicadores para a Península de Setúbal - 35
- 4 Destino final dos resíduos urbanos (em toneladas, 2002) - 43
- 5 Percentagem de população por sector de actividade (1991/2001) - 53
- 6 Beneficiários do Rendimento Social de Inserção na Região de Lisboa (2003) - 62
- 7 Número de pensionistas e valor médio das pensões na Região de Lisboa - 63
- 8 Evolução da população estrangeira residente 2000-2005, por país de origem - 65
- 9 População estrangeira residente em Portugal e na região por escalões etários e sexo - 66
- 10 Total de população estrangeira na Região de Lisboa e em Portugal (2005) - 66
- 11 Alunos matriculados (público e privado) segundo o ensino ministrado - 68
- 12 Percentagem de população por nível de ensino atingido - 69
- 13 População empregada segundo a profissão principal - 70

## CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS

Páginas	6, 36, 101, 150: Filipe Jorge 7, 33, 85: CCDRLVT 13: GLOBEXPLORER 23, 67, 71, 104, 137: Rui Paulo da Cruz 24, 54, 142: VW AUTOEUROPA 30, 48, 72, 92, 102, 105, 114, 123, 128, 161: Bernardo Coelho 32, 41, 44, 45, 58, 62, 92, 112, 116: OF.COM 35, 167: Filipe Jorge, Atlas Urbanístico de Lisboa, ed. ARGUMENTUM 42: SIEMENS 47, 82: EDP 60, 63, 66, 78, 87, 90, 98, 108, 120, 125, 132: CASA DO SABER
---------	--