

Data Revisão: 23/04/2025
Justificação: Adaptada às orientações do MAC2, de 16/04/2025.
Nota: Esta versão já incorpora os resultados alcançados no Relatório de Realização / Actualização de 2025.

Data: 23/04/2025
Versão: 2

Ciclo de Gestão															
2025															
Designação do Serviço/Organismo															
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Litoral e Vale do Tejo, I.P.															
Missão															
a) Definir e executar as respetivas estratégias de desenvolvimento regional; b) Integrar e articular territorialmente políticas públicas independentemente à execução das políticas de desenvolvimento regional nos domínios do ambiente, cidades, economia, cultura, educação, saúde, ordenamento do território, conservação da natureza, e agricultura e pesca; c) Assegurar o planeamento e a gestão da política de coesão no âmbito dos programas regional, e dos programas de cooperação territorial europeia, enquadrados nos ciclos de programação das políticas da União Europeia, tendo em vista o desenvolvimento económico, social e cultural dos territórios que constituem as respetivas circunscrições; d) Participar na formulação e execução das políticas públicas nas áreas da agricultura, do desenvolvimento rural e das pescas, apoiar os agricultores e as suas organizações e executar as ações necessárias no âmbito dos projetos de investimento apoiados por fundos públicos; e) Participar na formulação e execução de outras políticas públicas, cujos serviços desconcentram-se sejam integrados nas CCDR, I. P.; f) Apoiar territorialmente as autarquias locais e as suas associações; g) Participar no planeamento das políticas públicas na área da educação e da formação profissional não superiores, nos seus diferentes níveis e modalidades, bem como acompanhar a organização e funcionamento das escolas, em estreita articulação com os municípios, as comunidades intermunicipais e os demais órgãos, serviços e organismos da área governativa da educação, ciência e inovação, de modo a promover o desenvolvimento e a consolidação da sua autonomia; h) Participar no planeamento das políticas públicas na área da saúde, nomeadamente no planeamento regional de programas e planos de saúde pública, dos grandes investimentos em infraestruturas e em equipamentos médicos pesados, e nas iniciativas transfronteiriças na área da saúde.															
Objetivos Estratégicos (OE)															
OE1: [AFIRMAÇÃO] Afirmação da Região, a nível nacional e internacional, no contexto do território e das regiões capital europeias (...)										Meta	Tirar de Contextualização				
										100,00%	111,54%				
OE2: [PARTICIPAÇÃO] Desenvolvimento de dinâmicas de atores, instituições, associações e empresas, na concretização de políticas públicas (nacionais e europeias) (...)										100,00%	110,66%				
OE3: [GOVERNANÇA] Coordenação e articulação intersectorial e regional, integrando no processo decisório a participação informada de todos (...)										100,00%	108,87%				
OE4: [POLÍTICAS ESTRUTURAIS] Encorajamento do PRL 2020, execução do PRL 2030, concretizando o carácter distintivo que tem tido no contexto da afirmação de uma região de competitividade (...)										100,00%	104,44%				
OE5: [COOPERAÇÃO EM REDE] Promoção de parcerias com entidades públicas, científicas e a sociedade civil, através do fomento da cooperação em rede ao nível local, regional, nacional ou internacional (...)										100,00%	120,84%				
OE6: [EFICIÊNCIA] Gestão orientada para a qualidade do desempenho organizacional, para a gestão do conhecimento e da inovação, que conduza à prestação de um serviço público de excelência aos agentes locais, regionais e cidadãos (...)										100,00%	125,00%				
OE7: [CAPITAL HUMANO] Reforço da capacitação, motivação, envolvimento e satisfação dos colaboradores.										100,00%	104,46%				
OE8: [ESTRATÉGIA] Elaboração de uma Estratégia para a Região LVT 2030-2040, que permita definir e planear os desafios da Região (...)										100,00%	107,49%				
Objetivos Operacionais (OP)										Taxa de Realização dos OE		111,66%			
EFICIACIA															
1 Promover a competitividade da economia e inovação, nomeadamente através do robustecimento do tecido empresarial na Região (...)										PESO:		30,00%			
										PESQ:		11,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind1	Elaboração de relatório de avaliação da análise, desenho e implementação dos procedimentos e estratégias comerciais			210	219	10	10	100,00%	UPDR	Prazo - dias úteis contados	219	100,00%	Alto	0,00%	
										Taxa de Realização		100,00%			
2 Acompanhar os planos de negócio das áreas protegidas na RLV										PESO:		20,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind2	Trabalhos concluídos à aprovação e acompanhamento dos planos de negócio das áreas protegidas da RLV e outras iniciativas e ações desenvolvidas na Região			214	203	10	10	100,00%	UC/NCH	Prazo de entrega - dias úteis contados	192	127,08%	Superior	27,38%	
										Taxa de Realização		127,08%			
3 Assegurar a execução do plano anual da fiscalização										PESO:		20,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind3	Número de ações de fiscalização realizadas sobre o cumprimento de regimes de proteção especiais (RPS, RN2000, RNs)			49	100	5	11	100,00%	UPCT	N.º de fiscalizações realizadas	122	117,74%	Superior	17,74%	
										Taxa de Realização		117,74%			
4 Contribuir para a implementação do Programa de Recuperação/Reabilitação de Escolas na Região do Litoral e Vale do Tejo										PESO:		20,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind4	Prazo de realização do Relatório de Acompanhamento da implementação do Programa Escolas na Região			210	219	10	10	100,00%	UPDR	Prazo de entrega do Relatório em dias úteis	197	108,07%	Superior	8,07%	
										Taxa de Realização		108,07%			
1 Promover a Cooperação Territorial Europeia															
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind5	Potenciar o papel da CCDR LVT, I.P. na Cooperação Territorial			Novo	6	1	9	100,00%	UPDR	Número de iniciativas	11	141,67%	Superior	41,67%	
										Taxa de Realização		141,67%			
EFICIÊNCIA															
6 Emitir pareceres técnicos e apoio técnico na área da salvaguarda do património arquitectónico e arqueológico										PESO:		50,00%			
										PESQ:		10,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind6	Emissão pareceres técnicos e apoio técnico na área da salvaguarda do património arquitectónico e arqueológico			98,7	98,7	0,02	100	100,00%	UC	Número de pareceres emitidos no prazo legal (número de pareceres emitidos)	98,2	100,62%	Superior	9,62%	
										Taxa de Realização		100,62%			
7 Agilizar o desenvolvimento dos Instrumentos de Gestão Territorial à escala municipal										PESO:		11,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind7	Parâmetros e estudos e propostas de PDM emitidos nos prazos estabelecidos no plano de Gestão Comunitária, e no âmbito do acompanhamento solicitado pelos municípios			100	100	0	100	100,00%	UC/CT	Parâmetros em prazo / Parâmetros totais	100	100,00%	Alto	0,00%	
										Taxa de Realização		100,00%			
8 Orientar a aplicação dos Fundos Estruturais da Região										PESO:		10,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind8	Taxa de execução do PRL2020			1,07	14,05%	1,05%	15,1	100,00%	ACPR (2021-2027)	(Taxa do Valor Executado)/Total do Valor Programado para o PRL2020/2027 x 100	14,73	100,00%	Alto	0,00%	
										Taxa de Realização		100,00%			
9 Incrementar a instrução dos procedimentos contratuacionais										PESO:		10,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind9	Taxa de conclusão dos processos de contratação pública por via eletrónica de regimes de proteção especiais, no prazo máximo de 10 meses			74,47	81	4	100	100,00%	USUAL	N.º de decisões emitidas / N.º de FCD concluídas	79,17	100,00%	Alto	0,00%	
										Taxa de Realização		100,00%			
10 Garantir a execução do POR2020-PRPAC (QUAR OP)										PESO:		11,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind10	Tempo médio de análise de candidaturas POR2020/PRPAC			26	24	1	17	10,00%	USAP	N.º total das análises no âmbito PPA / total de PA analisadas	25	100,00%	Alto	0,00%	
Ind11	Tempo médio de análise de pedidos de pagamento (análise/validação/autorização)			65	35	33	1	24	10,00%	USAP	N.º total das análises no âmbito PPA / total de PA analisadas	34	100,00%	Alto	0,00%
										Taxa de Realização		100,00%			
11 Assegurar a recolha e reporte da informação para os sistemas estatísticos de informação agrícola															
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind12	Taxa de cumprimento do Plano de Registo Anual dos sistemas estatísticos de informação agrícola (RCA, número de contabilidades entregues, SNA, número de produtores)			Novo	80	4	100	100,00%	UAL	N.º Contribuintes emitidos / N.º Contribuintes obrigados	100,00	125,00%	Superior	25,00%	
										Taxa de Realização		125,00%			
12 Acompanhar a execução dos investimentos na região RLV										PESO:		10,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind13	Taxa de análise de candidaturas no âmbito da CTE (cooperação técnica e financeira)			100	100	0	101	100,00%	USUAL	N.º de análises emitidas / N.º de candidaturas recebidas	100	100,00%	Alto	0,00%	
										Taxa de Realização		100,00%			
13 Promover a privacidade na aplicação dos fundos europeu															
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind14	Obter a abertura de análise do PT2020 (porcentagem acumulada do valor no total do PT2020)			Novo	73	2	10	10,00%	ACPR (2021-2027)	Porcentagem acumulada do valor no total do PT2020 (resultado data) (j em %)	88,98	100,00%	Superior	20,00%	
Ind15	Assegurar que os dados pessoais são tratados/porcentagem de dados obtidos no total planeado			Novo	83	2	100	25,00%	ACPR (2021-2027)	Porcentagem de dados obtidos no total planeado (resultado data) (j em %)	80	100,00%	Alto	0,00%	
Ind16	Reduzir o tempo médio de análise de candidaturas/ redução do tempo médio para os anos anteriores			Novo	10	1	26	25,00%	ACPR (2021-2027)	Redução do tempo médio para os anos anteriores (resultado data) (j em %)	15	162,00%	Superior	62,00%	
										Taxa de Realização		125,79%			
QUAIDADE															
14 Diminuir o espaço de instrumentos de suporte à gestão documental e arquivo da CCDR LVT										PESO:		20,00%			
										PESQ:		30,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind17	Adotar um sistema de gestão documental (SGD) eletrónico único na CCDR LVT, I.P. para registo e classificação de documentos e processos documentais			Novo	80	4	100	100,00%	UC/CT	Prazo relativo dos Tempos concluídos / 100	100	125,00%	Superior	25,00%	
										Taxa de Realização		125,00%			
15 Diminuir a capacidade e agilizar a integração dos instrumentos de suporte à gestão da informação e do conhecimento da CCDR LVT, I.P.										PESO:		30,00%			
Indicadores	Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Meta 2025	Tendência	Valor Crítico	Peso	Unid./Mostr.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densidade		
Ind18	Implementar plataforma de desenvolvimento de software única para suportar as tarefas da CCDR LVT, I.P.			Novo	3	1	5	100,00%	UC/CT	Número de Faixas concluídas	5	125,00%	Superior	25,00%	
										Taxa de Realização		125,00%			

16 Promover a Conciliação entre a vida profissional, pessoal e familiar													PESO:	30,00%
Indicadores		Realizado 2021	Realizado 2022	Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Un/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densid.
Ind19	Elaborar o Relatório "Conciliação entre a vida profissional, pessoal e familiar" (2025).	212	206	0	196	9	140	100,00%	UN/Ano	Nº de dias úteis para a elaboração do relatório	196	104,60%	Superior	4,46%
Taxa de Realização													304,46%	

Taxa de Realização

17 Operacionalizar a elaboração da estratégia regional LVT - ESTRATÉGIA DA DÉCADA													PESO:	30,00%
	Indicadores	Realizado 2021	Realizado 2022	Realizado 2023	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Un/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Densid.
Ind20	Apresentação da Estratégia regional LVT - ESTRATÉGIA DA DÉCADA			Não	208	10	149	100,00%	LOT	Das datas para apresentação de publicação	188	108,47%	Superior	8,47%
		Taxa de Realização: 108,47%												

Taxa de Realização

Objetivos Estratégicos (e Operacionais), dentro de empacotamento	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5	OP6	OP7	OP8	OP9	OP10	OP11	OP12	OP13	OP14	OP15	OP16	OP17
Objetivo Estratégico 1 - (OP000000) Integração de Região, e internacional e internacional, no contexto do território e das regiões capais europeias (...)	X					X					X						
Objetivo Estratégico 2 - (PARTICIPAÇÃO) Desenvolvimento de projetos de infra-estrutura, instituições, associações e empresas, na concretização de políticas públicas (prioritárias e emergentes) (...)		X					X	X						X			
Objetivo Estratégico 3 - (COORDENAÇÃO) Coordenação e articulação institucional e regional, integrada no processo decisório a participação informada de todos (...)			X						X								
Objetivo Estratégico 4 - (POLÍTICA ESTRUTURAL) Incremento do PIB, 2020, execução do PE, 2020, comprometido e caráter distinto que tem sido no contexto de atração de uma região de competitividade (...)				X						X							
Objetivo Estratégico 5 - (COOPERAÇÃO EM REDE) Promoção de parcerias com entidades públicas, privadas e a sociedade civil, através de formas de cooperação em rede no nível local, regional, nacional ou internacional (...)					X							X					
Objetivo Estratégico 6 - (EFICIÊNCIA) Gestão orientada para a qualidade do desempenho organizacional, para a gestão do conhecimento e da inovação, que contribua a promoção de um serviço público de excelência aos cidadãos locais, regionais e nacionais (...)														X	X		
Objetivo Estratégico 7 - (CAPITAL HUMANO) Reforço da capacitação, melhoria, desenvolvimento e estabilidade dos colaboradores.																X	
Objetivo Estratégico 8 - (SUSTENTABILIDADE) Elaboração de uma estratégia para a Região (2020-2025), que permita definir e planear os desafios da Região (...)																	X

OBJETIVO RELEVANTE (nº 1 do art.1ºP da Lei 66-A/2007, de 28.12)	Peso dos problemas na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grado de realização dos objetivos (ordenados)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.1ºP da Lei 66-A/2007, de 28.12)	
GR EFICÁCIA						36,37%		
OP1: Promover a competitividade da economia e inovação, nomeadamente através do reforço do tecido empresarial na Região (...)	30,00%		15,00%	4,00%	100,00%	15,00%	Atingir	
OP2: Assegurar os planos de segurança das áreas protegidas na RUT			20,00%	6,00%	127,50%	25,50%	Superior	RELEVANTE
OP3: Assegurar a execução do plano anual de fiscalização			20,00%	6,00%	117,74%	23,55%	Superior	RELEVANTE
OP4: Contribuir para a implementação do Programa de Recuperação/Reabilitação de Imóveis na Região do Litoral e Vale do Tejo			20,00%	6,00%	108,87%	21,77%	Superior	RELEVANTE
OP5: Promover a Congregação Territorial Europeia			25,00%	7,00%	141,67%	35,42%	Superior	RELEVANTE
GR EFICIÊNCIA						54,31%		
OP6: Emitir pareceres técnicos e apoiar técnico na área de salvaguarda do património arquitetónico e arqueológico	50,00%		10,00%	5,00%	105,62%	10,56%	Superior	
OP7: Agilizar o desenvolvimento dos Instrumentos de Gestão Territorial à escala municipal			15,00%	7,50%	100,00%	15,00%	Atingir	RELEVANTE
OP8: Dinamizar a aplicação dos Fundos Estruturais da Região			10,00%	5,00%	100,00%	10,00%	Atingir	
OP9: Incrementar a inclusão dos procedimentos extraordinários			10,00%	5,00%	100,00%	10,00%	Atingir	
OP10: Gerenciar a execução do POR2020-PPFAC (QUAR OP9)			15,00%	7,50%	100,00%	15,00%	Atingir	RELEVANTE
OP11: Assegurar a recolha e o reporte de informação para os sistemas estatísticos de informação agrícola			10,00%	5,00%	125,00%	12,50%	Superior	
OP12: Assegurar a execução dos investimentos na região RUT			10,00%	5,00%	100,00%	10,00%	Atingir	
OP13: Promover a rentabilidade na aplicação dos fundos europeus			20,00%	10,00%	125,72%	25,15%	Superior	RELEVANTE
GR QUALIDADE						23,10%		
OP14: Dinamizar e capacitar os instrumentos de suporte à gestão documental e ao apoio da CCRUR LVT	20,00%		30,00%	4,00%	125,00%	37,50%	Superior	RELEVANTE
OP15: Dinamizar, capacitar e aprofundar a integração dos instrumentos de suporte à gestão da informação e do conhecimento da CCRUR LVT, I.P.			20,00%	4,00%	125,00%	25,00%	Superior	
OP16: Promover a Conciliação entre a vida profissional, pessoal e familiar			20,00%	4,00%	104,46%	20,89%	Superior	
OP17: Operacionalizar a elaboração da estratégia regional LVT - ESTRATÉGIA DA DÉCADA			30,00%	4,00%	108,47%	32,54%	Superior	RELEVANTE
Total	100,00%		Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes				62,50%	

RECURSOS HUMANOS											Das datas Plenejadas 2025	200	Das datas Executadas 2025	200
DESCRIÇÃO	Pontuação (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços)	Pontuação efetivos Planejados para 2025			Pontuação efetivos Executados para 2025						Densid. (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planejada	GERM / LCBM	
		N.º de efetivos Planejados (Plano de Pessoal)	LCBM	Pontuação Planejada	N.º de efetivos a 31.mai.2025	N.º de efetivos a 30.jun.2025	N.º de efetivos a 30.set.2025	N.º de efetivos a 31.out.2025	LCBM	Pontuação Executada				
Dirigentes - Direção Superior	20	11	2 488	220	11	11	11	10	2 280	220	-1	90,91%	90,91%	
Dirigentes - Direção Intermediária e Chefes de equipa	16	36	8 186	576	39	35	35	33	7 458	528	-3	91,87%	91,87%	
Técnicos Superiores	12	268	60 116	3 192	208	214	219	221	49 946	2 652	-45	83,08%	83,08%	
Coordenador Técnico	9	1	236	9	0	0	0	0	0	0	-1	0,00%	0,00%	
Especialistas de Informática	12	3	678	36	2	2	2	2	452	24	-1	66,67%	66,67%	
Técnicos de Informática	8	10	2 260	80	6	5	5	5	1 130	40	-5	50,00%	50,00%	
Assistente Técnico	8	99	22 374	792	77	71	71	73	16 408	564	-26	71,76%	71,76%	
Assistente Operacional	5	16	3 616	80	11	11	11	12	2 712	80	-4	75,00%	75,00%	
		462	99 892	4 985	304	349	354	356	80 456	4 088	-46	82,01%	82,01%	

RECURSOS FINANCEIROS														
DESCRIÇÃO	Plenejada	Corrigida	Disponível	Execução (31.mai.2025)	Execução (30.jun.2025)	Execução (30.set.2025)	Execução (31.out.2025)	Execução (31.dez.2025)	Taxes Executadas / Disponíveis	Taxa de Execução (base no plenejado)	Taxa de Execução (base no corrigido)	Taxa de Execução (base no disponível)		
Orçamento de Funcionamento (OF)	24 113 363,00 €	45 319 030,00 €	45 943 976,00 €	3 933 932,86 €	7 179 630,36 €	30 763 987,36 €	36 238 132,80 €	4 895 745,11 €	16,538%	79,98%		80,45%		
Despesas (OF=Total)	16 704 904,00 €	17 059 810,00 €	17 059 810,00 €	2 793 363,14 €	6 399 495,42 €	9 299 582,00 €	12 178 990,14 €	3 881 428,26 €	74,89%	77,34%		77,34%		
Aquisições de Bens e Serviços	4 392 821,00 €	4 804 738,00 €	4 804 738,00 €	196 794,59 €	694 150,44 €	1 318 081,51 €	2 461 132,22 €	2 343 185,78 €	56,00%	53,29%		51,23%		
Outras despesas correntes	390 424,00 €	446 374,00 €	171 100,00 €	15 594,82 €	37 044,36 €	69 237,77 €	121 884,64 €	-49 445,36 €	32,04%	27,31%		73,14%		
Despesas de Capital/Transferências/Ativos Financeiros	2 617 159,00 €	21 028 089,00 €	21 028 089,00 €	29 385,61 €	48 732,14 €	105 286,01 €	20 478 405,20 €	-2 551 681,71 €	776,49%	88,92%		88,92%		
Orçamento de Investimento (OI)	56 336 087,00 €	66 249 238,00 €	65 468 000,00 €	4 960 655,45 €	11 774 655,71 €	20 176 195,28 €	29 876 228,28 €	-35 611 788,72 €	53,02%	45,08%		45,02%		
Despesas (OI=Total)	1 159 411,00 €	1 916 236,00 €	1 916 236,00 €	279 615,10 €	642 415,49 €	919 176,94 €	1 307 012,61 €	-609 181,37 €	96,10%	68,21%		68,21%		
Aquisições de Bens e Serviços	2 923 323,00 €	3 140 725,00 €	2 056 936,00 €	61 670,80 €	127 675,30 €	280 718,00 €	1 045 697,22 €	-1 611 236,78 €	35,77%	31,49%		30,38%		
Outras despesas correntes	11 189 109,00 €	60 094 572,00 €	19 977 871,00 €	4 619 623,51 €	10 976 944,52 €	18 941 103,58 €	27 467 345,81 €	-32 519 926,19 €	15,68%	45,69%		45,78%		
Despesas de Capital	884 244,00 €	997 765,00 €	997 765,00 €	0,00 €	27 650,40 €	31 353,97 €	69 124,61 €	-871 346,38 €	7,69%	7,08%		7,08%		
Outros Valores														
Total (OF+OI=OFI)	80 449 450,00 €	111 568 268,00 €	116 511 976,00 €	7 894 588,31 €	18 954 286,07 €	30 929 978,71 €	66 114 415,17 €	-44 417 513,83 €	62,10%	59,25%		59,81%		

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR 2020				
Avaliação de acordo com os requisitos constantes no artigo 18.º da Lei n.º 56/9/2007, de 28 de dezembro	Âmbito	Finança	Política	Qualidade
	Ponderação	30,00%	50,00%	20,00%
	Resultado	121,24%	108,63%	115,59%
	Quantitativo	113,86%		
	Qualitativo	80M		

